

王品集團董事長 戴勝益

我為何斷絕孩子的退路

文 | 李翠卿 攝影 | 黃建賓



育

有一兒一女的王品集團董事長戴勝益，跟一般的企業家老爸很不一樣。

其他企業家無不處心積慮安排子女在家族企業接班，但戴勝益卻完全不做此想。

王品是國內最大餐飲連鎖集團，除了王品牛排以外，旗下事業體還包括陶板屋、夏慕尼、西堤牛排、原燒、聚北海道昆布鍋等多個品

牌，兩岸店數逾百家，年營業額高達五十多億。

但是，戴勝益卻堅決不讓子女進入他的餐飲王國，不要說是「接班」了，連去任何一個事業體「上班」都不行。

他不只擋了他們的「前途」，甚至還斷了他們的「財路」。明年王品股票即將掛牌上市，戴勝益瀟灑宣布要捐出個人80%的財產做公

益，只各留5%給兒女，而且還設下三十五歲才能動用的限制條款。

他並不算讓王品變成一個家族企業；他的孩子，只是「戴勝益的兒子女兒」，絕對不會是「王品集團的少東、公主」。

王品這座江山是他自己白手起家打下來，如果孩子們也想要一座大好江山，那麼，不好意思，請自己努力。

Q

你自己是一個什麼樣的父親？教養哲學是什麼？

A

我很民主，對小孩幾乎是寬容到極點，對我來說，小孩子只要不犯法，做什麼都可以。

我的教養觀跟一般家長不大一樣。很多家長逼著小孩補習、做功課、學很多才藝，但我觀察，很多家長要孩子學東西，只是為了滿足自己小時候的遺憾；而很多被硬逼著學這學那的小孩，長大以後的表現反而比較平庸。為什麼呢？因為他忙著應付父母的期望，根本沒有空間去發掘自己真正的興趣。

我的小孩一開始都沒學才藝，我

也不讓他們補習，等到他們發現自己的興趣時，他會自己來說。像我女兒是在小五那年，才跑來跟我說她想學鋼琴、長笛；我兒子則是在高中時，發覺自己對電腦很有興趣，才開始不斷深入鑽研。我對孩子的課業只有一個要求：只要能夠如期畢業就好，不管排第幾名，我都可以接受。

上課，真的是最重要的事嗎？我小學六年都拿全勤獎，這張獎狀就像是「貞節牌坊」一樣，為了得到它，就不能隨便「改嫁」。於是在小學六年中，我錯過了太多重要的事：三年級時，我小阿姨結婚，我沒參加；我阿公、阿嬤過世，我沒去送；我家附

近做醮，那是八十年一次的大拜拜，可以想像那是多麼熱鬧的場面，但我未能恭逢其盛……這些事後回想會讓人遺憾萬分的事，六年來大概有十幾件，而我卻為了那一紙無聊的「貞節牌坊」，全都錯過了，這值得嗎？

所以我很鼓勵小孩請假，只要家裡有需要家族成員參與的事：旅遊、聚餐……沒問題，儘量請假；就連公司開股東會，他們也可以請假旁聽；甚至只要他們感覺今天很想去爬爬山，也可以請假。他們兩個在班上功課沒拿第一名，但請假次數都是第一名，請到最後，老師還打電話問我：「戴先生，你是存心跟學校作對

一定要讓小孩走投無路，
他們才會闖出屬於他們的生存之道。



2007年，發願要「登百岳、遊百國、吃百店」的戴勝益攀登馬拉雅山。
(戴勝益提供)

嗎？」其實我不是要跟學校作對，只是覺得應該要把時間花在真正有價值的地方。

我公司現在也是這樣辦，公司員工只要有重要的事情，什麼老婆生孩子、小孩畢業典禮、母亲节，都可以優先請假，人生的關鍵時刻，絕不可缺席。

Q 你有刻意幫子女規劃或引導他們未來的生涯嗎？

A 我給他們的刻意規劃就是：徹底斷絕他們的後路。早在

十幾年前，王品就訂下了「非親條款」，所有幹部的親人都不得進王品工作。我連他們去王品旗下事業打工都不准。拜託！哪個店長敢使喚董事長的兒女啊？那打工有什麼意義？還壞了店裡的規矩。

前不久，我又決定把八〇%的個人財產捐出去做公益，僅留給他們各五%，而且要等二十五歲以後才能動用。這下徹底斷絕了他們繼承家產的後路，這樣才能逼出他們的潛力！不然他們就會覺得自己橫豎有靠山，不用努力也不用掙扎，甚至不用去「想像」自己以後要

做什麼，反正只要回去當王品的繼承人，坐著吃、躺著吃，甚至當植物人都可以活下去，幹嘛還奮鬥？

Q 你這種「斷絕小孩後路」的做法，跟你個人的人生經驗有關係嗎？

A 我先講一個故事。我小時候家裡養了一隻雞，但我媽從不餵牠，每天早上把牠從雞舍放

出來，牠就「咯咯咯」叫著、抖擻羽毛跑到後山去覓食。因為運動足夠，牠的肌肉結實、雞冠鮮紅、羽毛有光澤。後來，我媽把這隻雞關進穀倉，從此那隻雞每天只要吃飽睡、睡飽吃就好，但是牠反而變得垂頭喪氣，不再活潑亂跳，沒多久就生病死了。

你覺得，小孩做穀倉雞，還是做放山雞好？如果小孩變成穀倉雞，那不是小孩的錯，是父母的錯。

我幼時家裡很窮，但國中以後，我爸的製帽事業逐漸上軌道，家境變得很好，偏偏我爸又沒「斷絕我的後路」，於是我從一隻放山雞，變成穀倉雞。我念台大中文，中文系的學生出路比較窄，班上同學都很有危機意識，為了前途轉系、輔修什麼的，只有我一路混到底。反正我畢業後有三勝製帽可以待啊，怕什麼？我一直到三十九歲子然一身離開家族企業，另起爐灶創業，才開始發揮自己的潛力，積極求生存，從穀倉雞又變成野外的放山雞。雖然已經是一隻「老雞」，但那時候我才真正充滿企圖心。

時間應該花在真正有價值的地方，
人生的關鍵時刻，絕不可缺席。

我之也掙扎過，要不要捨棄家業自立門戶，後來想到洛夫的詩：「如果你迷戀厚實的屋頂，就會失去迷盪的繁星。」

而我，不想失去迷盪的繁星。

我的體會是：一定要讓小孩走投無路，他們才會闖出屬於他們的生存之道。每次看到媒體上企業後代跑趴、泡夜店、玩名牌的新聞，我都很不以為然。我覺得這是未富先貴，這種光鮮亮麗的日子過慣了，以後怎麼可能任勞任怨、苦幹實幹？我不要我的小孩不知人間疾苦，而要讓小孩知道人間疾苦的方法，就是先讓他們過得很疾苦。

Q 你怎麼讓他們「了解人間疾苦」？

A 我有很多朋友都把小孩送去念私立的貴族學校，由司機開著黑頭大轎車接送上下課，同學的爸媽都是有頭有臉的人物。但我的孩子國中以前，都念最普通的公立學校。我女兒國中時，坐她附近的同學，有爸爸當水電工的、媽媽在菜市場賣滷味的，也有同學下課後必須去打工貼補家用。我要我小

孩接觸的社會是庶民社會，而不是上流社會，我希望他們了解，那才是大多數人真實的人生。

我對孩子很寬容，很少給他們訂規矩，但我不會讓他們過得太舒服。我兒子女兒一直到高中，每個月零用錢都只有一千塊，他們如果遭遇什麼困難，通常我也是袖手旁觀。我兒子以前曾跟同學集資了一千美元，想在網路上買電腦，賣方遠在印度。我心想，這八九不離十是個騙局，但我沒說破，眼睜睜看他把錢匯出去被騙，之後也沒幫他善後，他就自己變賣身邊的東西籌錢還給同學。我就是要讓他經歷過慘痛的教訓，他才會知道什麼叫做「陷阱」，這是一門寶貴的功課。

他們兄妹倆出國念書，我事先都沒協助他們申請學校、安排住所；我唯一做的事情就是送他們去機場，給他們一張「留學生生活須知」，之後就讓他們「自生自滅」。我女兒到了紐約以後，自己查資料，跟七所學校交涉，爭取面試機會。雖然英文不太通，但憑著筆談、口談、比手畫腳，竟也讓她

弄到一所學校念。解決問題本來就是一種學習，若我什麼都幫他們弄好，甚至還親自帶他們過去，那他們要學什麼？

我告訴他們，出國讀書的目的有四項：文憑、語言、國際觀，以及獨立解決問題的能力。我不要求他們念什麼名校，只要是教育部承認的學校就好，功課也只要「能畢業」就好，所以，我叫他們不要整天待在圖書館，要擴大視野，多體驗文化、多結交形形色色的朋友，深入當地人的家庭……這些都比功課還要重要。

戴勝益給兒女的「留學須知」

- (1) 順利完成學業拿到文憑（成績毋需太好，不能整天待在圖書館）。
- (2) 英文要學到非常好，說、聽、寫自如（CNN 懂 90% 以上）。
- (3) 交很多外國朋友（各行業各年齡層均有）。
- (4) 遊遍全美國各州、各大城、各景點。
- (5) 看過 N.Y. 的所有歌劇、舞台劇、電影、博物館、美術館……。
- (6) 每日步行 10,000 步以上，養成每日運動的習慣。
- (7) 在「安全保障」與「固定預算費用」下，極力擴大見聞與視野，千萬不要儲蓄。
- (8) 深入當地一般人的生活領域。
- (9) 開始練習理財，培養「讓每分錢發揮最大效益的本事」。
- (10) 培育第一流的公關技巧（讓大家願意接受你、信賴你、協助你）。
- (11) 需熟讀《Taiwan Today》，以及寄去的經濟資訊剪報，不能與台灣的經濟圈脫節。
- (12) 四年內務必完成以上事項，回台創業。

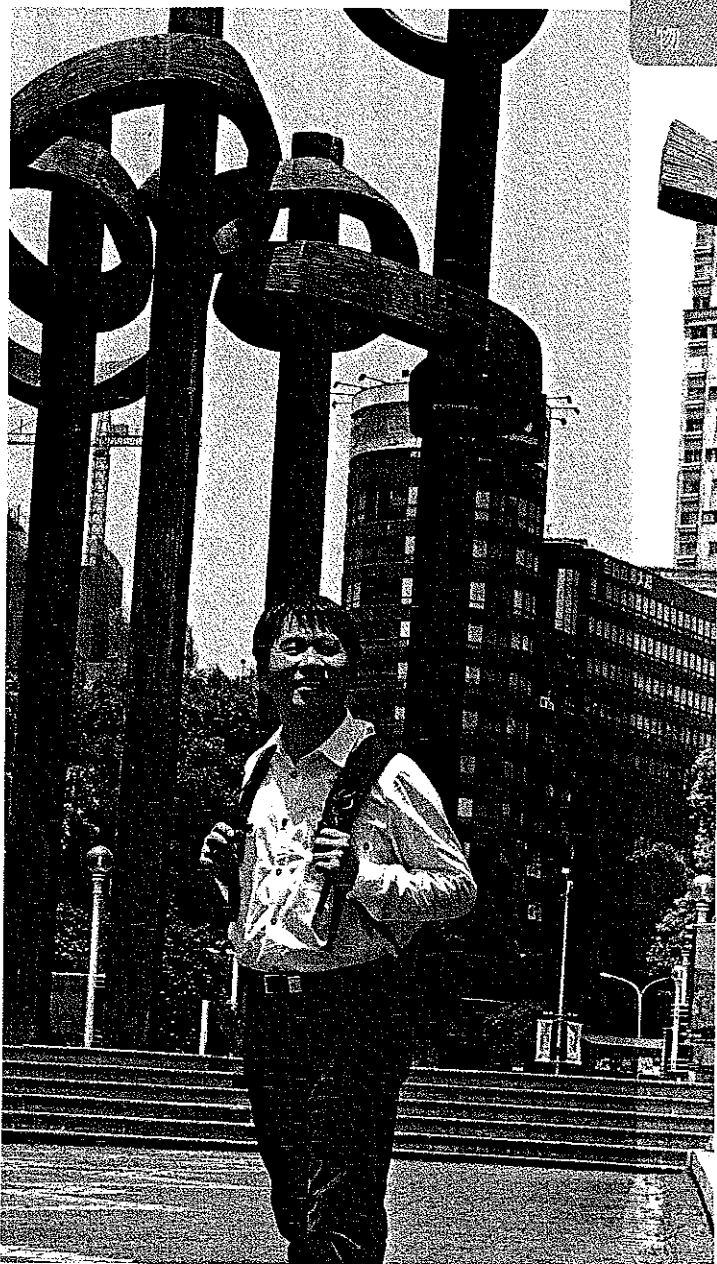
Q 你的孩子遇到困難，難道都不會跟你求救嗎？

A 我很少幫他們收拾殘局，他們早已「習慣」，所以很少

求救，因為求救也不大有用。我兒子當兵時在官田新兵訓練營服役，除了要煮飯、整理靶場，晚上還要站衛兵，很操。他常傳簡訊跟我訴苦，說幾乎沒有時間睡覺，累得快瘋掉，「爸爸不是很有辦法嗎？怎麼不想辦法讓我調單位？」

我一直都不理他，只是勉勵他要忍耐，這是濃縮的學習，直到他退伍前二個月，我才去找他的指揮官。指揮官一看到我的名片，肅然起敬問我：「有何貴幹？」我說：「貴幹是沒有啦，只是聽說我兒子快被你操死了。我是來感謝你的，當兵就是要操才好，如果你這裡很涼，我就想盡辦法把他調走了。」

當天晚上，指揮官找來官田地區的鄉紳辦桌歡迎我。之後就把我兒子調到軍官室修電腦，不用戴鋼盔、打綁腿，還有自己的寢室，讓他最後的當兵生活過得比較爽，不過也只剩二個月了。



戴勝益子然一身離開家族企業，另起爐灶創業，才開始發揮潛力，從養尊處優的「穀倉雞」，積極求生存變成野外的「放山雞」。

(王竹惠攝)

Q 我之所以退伍前二個月才去「關說」，是為了讓兒子覺得，這個老爸其實有在關心他，既然「訓練效果」已經達到了，我也不好做得太「趕盡殺絕」啊，哈哈。

A 你覺得你的孩子跟一般養尊處優的企業二代有何不同？

他們真的比較有憂患意識，我兒子早在高中時，就已經開始用一種「如喪考妣」的態度來摸索自己的人生。爸爸這樣「無情無義」，以後真的要靠自己欸，不緊張點怎麼行？他對電腦很有興趣，高中畢業時，就辛辛苦苦

苦去考了一張 CCIE (Cisco Certified Internetwork Expert) 證照。這張證照很難考，他年僅十九歲就考上，是考上這張證照最年輕的華人。我問他：「你考這張證照幹嘛？」他回答：「啊你都斷我後路了，我要自己想办法啊！」

我兒子女兒現在在紐約讀書，每次我去看他們，他們都跟我講很多未來想做的計畫。他們這麼有想法，都是因為我斷他們後路，他們得自力救濟啊。

他們對物質缺乏的容忍度也比較高。我去年寒假去紐約看他們，我女

遠傳3G易付一塊卡

寶貝親子

專案優惠貼心送



花博期間限定販售



✓ 活動期間：2010/11/1~2011/1/15

✓ 活動內容：申辦遠傳3G易付一塊卡，只要350元就可獲得：700元通話費+價值485元【親子天下套組】
(內含最新雜誌二期+品格力專刊一期，總價值1,185元)



✓ 索取方式：

Step1. 至全省遠傳/全虹門市申辦遠傳3G易付一塊卡

Step2. 致電親子天下客服專線(02)2662-0332，說明欲參加「遠傳易付卡寶貝親子專案」，並提供申辦之電話號碼及郵寄地址等資料完成索取

* 完成索取後，遠傳電信有權審核您是否符合免費索取資格。如符合資格者天下親子將於您完成索取後15天之內完成雜誌寄發。2010/11/15前完成索取者，可獲得2010/11、2010/12月號及品格力專刊；2010/11/16~12/15完成索取者，可獲得2010/12、2011/1月號及品格力專刊。以此類推，本活動雜誌不限量索取，最後索取日為2011/1/15，逾期恕不發給。* 本套組內含350元通話費，即日起至100/11/15前使用，立即可再享350元通話費，隨後通話費於每月次月回饋，每月回饋50元，共7個月。* 本活動贈品不得要求更換現金，遠傳電信將保留以等價商品兌換隨時修訂、暫停或終止本活動內容之權利。

兒還真是捨著她在逢甲夜市買的、一只不到台幣五百元的大包包。她敢在紐約這個時尚大都會，這麼理直氣壯、毫不自卑的拿著這個夜市包包，有這種精神，我以她為榮。

我兒子跟他女朋友在紐約登記結婚，連捧花都自己紮。因為美國新娘捧花很貴，一束要一百五十美元，自己做成本才七十幾元。登記當天，我看其他人都穿著豪華的燕

尾服，只有他穿著一件四十美元的H & M西裝，裡頭搭一件圓領的素色上衣。因為沒有領帶，他拿了一支麥克筆現場在衣服上「畫」了條領帶，旁觀者看了都用力幫他鼓掌，我也覺得我這兒子真有創意！

今年寒假他們回來，我把他們叫過來，宣布我的財產處置計畫。他們其實可以跟我「張」（台語，要

賴）一下，或至少討價還價、看可不可以提高比例，畢竟法律上他們本來可以各得我一半財產，但他們都不假思索就答應了。

因為他們知道，我是愛他們才這麼做的。他們明白，爸爸不給他們財富、不讓他們進公司，都是為他們好。

畢竟，要有血有汗有淚的人生，才是精采的真人人生啊！♥

解決問題就是一種學習，
若我什麼都幫孩子弄好，
那他們要學什麼？